

## Subdirección de Desarrollo Institucional



*Esta casa, ubicada en la calle Montaña 834 de Viña del Mar se ubica la sede de la Subdirección de Desarrollo Institucional del Servicio de Salud Viña del Mar-Quillota.*



*Hernán Gormaz Chacana es el subdirector de Desarrollo Institucional del SSVQ.*

A razón del Plan Nacional de Inversiones de Salud impulsado por la Presidenta Michelle Bachelet, el Servicio de Salud Viña del Mar-Quillota es el único en Chile que cuenta con financiamiento comprometido para la ejecución de tres hospitales de alta complejidad, lo cual junto con otros proyectos de atención primaria de salud con RS para ejecución, lo sitúan como el SS que concentra el 25 por ciento de la inversión total comprometida. A razón de lo anterior se crea la Subdirección de Desarrollo Institucional (SDI) y que tiene la importante misión de realizar todo el proceso de planificación, gestión, preparación y evaluación de la cartera de inversiones. También se proponen alternativas de optimización respecto a algunos temas que requiera la red, entre otras tareas.

Es dirigida por el contador auditor Hernán Gormaz Chacana, quien explica: "lo primero que se asocia con la SDI son las inversiones que se realizan y su ejecución, pero existen numerosas etapas previas, como la planificación, la elaboración y la concreción de estos proyectos de inversión. Desde el momento que nace una idea, que puede ser un Hospital de alta complejidad o un Centro de Salud Familiar, hasta que se ejecuta, son muchas las etapas y el tiempo que se ocupa. Pueden pasar tres, cuatro u ocho años".

El profesional agrega que la creación de la SDI fue iniciativa de un grupo de profesionales, "quienes se dieron cuenta que la cartera de inversiones desde el 2014 era muy ambiciosa para esta región y actualmente tenemos dos hospitales, un CESFAM y un SAR en construcción, un hospital en proceso de adjudicación, dos CESFAM en licitación, entre otras importantes obras y estamos postulando diversos proyectos al Gobierno Regional por aproximadamente 3 mil millones de pesos".

¿Es necesario un Cesfam en un territorio específico? ¿Esos terrenos son viables para levantar un hospital? ¿Qué modelo de gestión estará detrás de este nuevo recinto? ¿Es viable esta inversión desde el punto de vista financiero? ¿Es técnicamente viable? ¿De dónde se obtendrá el financiamiento? ¿Cuántos salas de hospitalización tendrán el nuevo recinto? ¿Cuántos ecógrafos se necesitarán? ¿Cómo se trasladaran los funcionarios al nuevo edificio? Estas son algunas de las preguntas que deben contestar los profesionales que laboran en la Subdirección de Desarrollo Institucional del SSVQ, quienes tienen la tarea de crear proyectos de salud pública que finalmente se convierten en obras concretas.

**Planificación y desarrollo.** Este Subdepartamento es liderado por la ingeniera Johana Iturra. Tiene la misión de realizar los estudios preinversionales para la postulación a financiamiento de proyectos de infraestructura (hospitalaria o atención primaria), equipamiento y/o vehículos; entre otras importantes funciones. Su trabajo se vincula mucho con la Subdirección de Red Asistencial, con quienes analizan oportunidades de inversión y alternativas de optimización de la red a partir del modelo de gestión y la cartera de servicios; y con la Subdirección de Recursos Físicos y Financieros participando en la preparación del presupuesto anual de inversiones y monitoreo de la ejecución financiera.

**Arquitectura médica.** Este subdepartamento es liderado por el arquitecto Raúl Olivo. Los profesionales que la integran son en su mayoría arquitectos e ingenieros constructores con habilidades en el manejo de software BIM. Este subdepartamento asesora y apoya el levantamiento de estudios preinversionales para la obtención de financiamiento en infraestructura hospitalaria, avalando mediante estudios fundados la definición de los terrenos y el emplazamiento de infraestructura de salud. Junto con lo anterior es quehacer además de este equipo la inspección técnica de consultorías de diseño de arquitectura y especialidades de CESFAM, la preparación de antecedentes técnicos para la ejecución de licitación de obras Hospitalarias o en su efecto el desarrollo íntegro del diseño de dispositivos de Atención Primaria de Salud, como SAR, Unidades Clínicas específicas, Urgencias, CECOSF, entre otros.

**Equipamiento médico e industrial.** Este Subdepartamento es liderado por Carolina Reyes. Aquí laboran, en su mayoría, ingenieros civiles biomédicos. Estos profesionales son los responsables de habilitar los proyectos de los tres hospitales (HGF, HSMQ, HMM) con equipos médicos, clínicos, mobiliarios, entre otros. Los profesionales deben evaluar las características físicas de estos recintos, preparar especificaciones técnicas y llevar a cabo estudios de viabilidad, dependiendo de la oferta y la demanda.

**Inspección Técnica de Obra.** Este equipo de profesionales aparece después que se haya realizado la licitación y la obra está en ejecución. Trabaja en forma previa para minimizar los problemas que podrían surgir en el cambio a una nueva infraestructura. Tienen que organizar la coordinación de los recursos humanos, las tecnologías de la información que se ocuparán, organizar un plan de traslado, informar a la comunidad, entre otros. Los hospitales en construcción tienen equipos de Inspección Técnica de Obra, que trabajan junto a Puesta en Marcha, pero también hay equipos territoriales como cuando se extrae la Atención Primaria de un hospital y se muda a otro recinto.





## **Equipamiento médico e industrial.**

Manuel Navarro Salgado; Víctor Villalobos Cabello; Daniela De La Vega Brito; Carolina Reyes Basáez, María José Landeros Díaz, Tamara Reyes Robles, Álvaro Jaña Valenzuela, Andrés Zamora Suez, Felipe Rojas Lazcano.



## **Arquitectura médica.**

Cristian Marchant Mella; Luis Felipe Quiñones Lagos; Valeska Parra Torres; Rodrigo Bustamante Díaz; Ignacio Donoso Valenzuela; Roberto Hinojosa Torres; Raul Olivo Pinto; Isabel Salfate Vega.



## Planificación y desarrollo.

Roger Rios; Lorena Misle; Juan Valle; Patricia Boye y Cristian Gatica.



## El equipo multidisciplinario y profesional de Inspección Técnico de Obra del Hospital Marga-Marga.

Jorge Vasquez Rocca; Ana Maria Guzmán Rodríguez; Jorge Vera Cárdenas; Carlos Pereira Arce; Rodrigo Córdova López; Rina Neira Gallardo; Claudia Matallana Pasten; Mauricio Cruz Vergara; Ignacio Navarro Montecinos



**El equipo multidisciplinario y profesional de Inspección Técnica de Obra del Hospital Gustavo Fricke de Viña del Mar:** Claudio Ramírez; Roberto Sepúlveda; Daniela Campos; Guillermo Briones; Erich Birchmeier; Juan Carlos Cancino; Karin Rudolph; Víctor Soto; Patricio Stuardo; Eduardo López; Paola Gaona; Alvaro Urbina; Claudio Quiroga; Hernán Gajardo; Alejandra Godoy; Alfredo Zambra; Karem Navarrete; Marcela Acevedo; Ricardo Tapia; Cristian Vásquez; Viviana Besnier; Carlos Rivera; Cristian Soto.



La secretaria de la Subdirección de Desarrollo Institucional es Marcela Allendes. Su correo electrónico es **marcela.allendes@redsalud.gov.cl** y el teléfono **+56322191303**



La ingeniero Johanna Iturra, quien lidera el Subdepartamento de Planificación y Desarrollo, recibió una distinción por sus años de servicio en el tercer Diálogo funcionario que se realizó en junio de este año. El subdirector de la SDI, Hernán Gormaz, le entregó un recuerdo.